

MANAJEMEN STRATEGIS PERUSAHAAN

Pertemuan keempat

Pengertian Strategi

- Strategi adalah rencana komprehensif untuk mencapai tujuan organisasi. *Strategy is a Comprehensive Plan for accomplishing an organization's goals* (Griffin)

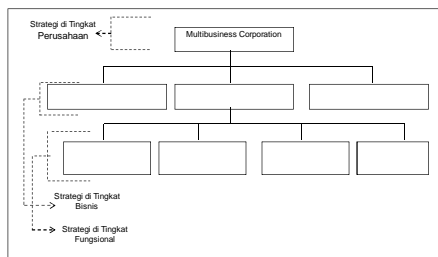
Komponen Strategi

- kompetensi yang berbeda (*distinctive competence*)
- ruang lingkup (*scope*)
- distribusi sumber daya (*resource deployment*).

Jenis-jenis Strategi

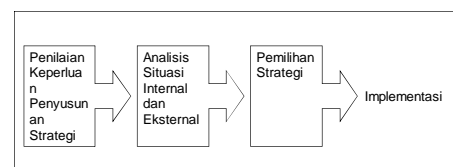
- strategi pada tingkat perusahaan (*corporate-level strategy*)
 - kedua strategi pada tingkat bisnis (*bisnis-level strategy*)
 - strategi pada tingkat fungsional (*functional level strategy*)
- Griffin (2000)
Stoner, Freeman, & Gilbert (1995)

Tiga Tingkatan Strategi

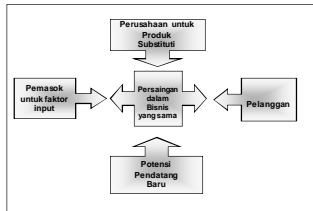


Stoner, Freeman, & Gilbert (1995)

Proses Penyusunan Strategi



Strategi di tingkat Bisnis



Strategi di tingkat Fungsional (*Direct Strategy*)

- Kesamaan Pasar
- Kesamaan Sumber